

# DOSSIER DE PRESSE

Mardi 7 février 2023





## « Take off 2027 »

### Daher présente son nouveau plan stratégique à cinq ans

Paris, le 7 février 2023,

Dans un contexte complexe, Daher annonce une année 2022 marquée par une croissance dans toutes ses activités qui a conforté son positionnement d'acteur nord-américain et de référent de l'innovation sur ses marchés. Avec son nouveau plan stratégique « Take off 2027 », Daher affiche l'ambition de « devenir une grande entreprise internationale rentable se développant sur 4 métiers complémentaires : la construction d'avions, l'industrie, les services industriels et la logistique ».

#### 2022, l'année du rebond malgré un contexte difficile

En 2022, Daher affiche un chiffre d'affaires de 1,3 milliard d'€ sur l'ensemble de ses activités d'industrie et de services, en progression de 15,4 % par rapport à 2021.

2022 a été marquée par une croissance sur l'ensemble des activités :

- **Construction d'avions** : 73 avions livrés (contre 68 en 2021) et un niveau record de commandes pour les familles TBM et Kodiak, qui ont été dynamisées par le lancement de deux nouvelles versions au cours de l'année : le TBM 960 et le Kodiak 900 ;
- **Industrie (équipements et systèmes aéronautiques)** : avec le retour au niveau de 2019 du trafic aérien entraînant la remontée des cadences de production des avionneurs, l'activité est en hausse de 16,3% ;
- **Logistique et services** : avec une activité en hausse de 10,7%, 2022 a été marquée par l'extension de contrats existants et la poursuite de l'internationalisation, avec de nouvelles implantations en Allemagne et en Espagne notamment.

L'année 2022 a été marquée par la crise en Ukraine, la reprise de l'inflation, la hausse des prix de l'énergie, une forte tension sur le marché de l'emploi et une fragilité persistante de la supply chain aéronautique. Cette situation a considérablement compliqué les opérations au quotidien et affecté les délais de livraison et les coûts et la rentabilité de ses fabrications industrielles.

Pour autant, l'année 2022 a été marquée par des temps forts sur chacun de ses métiers et confirme le rebond de Daher :

- Lancement de deux nouveaux avions, le TBM 960 et le Kodiak 900 ;
- Acquisition de l'usine d'aérostructures de Stuart en Floride ;
- Inauguration du centre d'innovation logistique Log'in à Toulouse.

## « Take off 2027 », pour changer de dimension

« Take off 2027 », le nouveau plan stratégique de Daher à horizon 2027, a pour objectif de faire de Daher « une grande entreprise internationale rentable se développant sur quatre métiers complémentaires ».

L'internationalisation de son organisation, l'amélioration de la rentabilité structurelle de tous ses métiers, la volonté d'innover et de décarboner sont les priorités identifiées par le Groupe.

Fort d'un modèle d'affaires équilibré entre l'industrie et les services - qui a démontré sa résilience au fil du temps, et en particulier pendant la crise sanitaire -, Daher a par ailleurs décidé de faire de l'activité « services industriels » un métier à part entière, aux côtés de la construction d'avions, de l'industrie et de la logistique. Ces activités créent un lien entre les activités industrielles et les activités logistiques du Groupe. Capitalisant sur ses savoir-faire, elles mettent en œuvre des compétences d'adaptabilité, d'agilité et d'engagement reconnues de Daher, tout en renforçant la présence du Groupe dans la chaîne de valeur aéronautique - et plus largement industrielle – et sa proximité avec ses clients.

« Take off 2027 » repose sur cinq principaux leviers de transformation pour Daher :

### *Un impératif*

**Améliorer la performance économique** afin d'assurer la pérennité d'une entreprise riche de 160 ans d'histoire, de renforcer sa compétitivité au service de ses clients, d'investir dans le capital humain et d'accroître sa performance ESG.

### *Trois défis*

**Transformer sa culture managériale** en allant vers une culture du résultat (Daher Leadership Model) et une reconnaissance pour la façon d'être et les savoir-faire des salariés du Groupe ;

**Innover pour ses clients et pour décarboner** en imaginant les produits, les services et les process de demain pour chacun de ses métiers ; un défi au cœur de la mission des 3 techcenters lancés en 2022 (*Log'in* pour la logistique, *Shap'in* pour les aérostructures, *Fly'in* pour l'avion) ;

**Intégrer et développer ses acquisitions** : celle de Kodiak, pour dupliquer la saga TBM et lancer un avion hybride ; de l'usine de Stuart, pour faire de l'assemblage de structures l'un des piliers de son offre industrielle ; de KVE Composites Group, pour sécuriser son avance technologique dans les composites ; de AAA<sup>1</sup>, pour développer le métier des services industriels (après approbation des autorités compétentes).

### *Un accélérateur*

**Rendre visible et faire savoir** : mieux faire valoir la robustesse offerte par la complémentarité entre ses activités industrie et services et la pérennité de son modèle d'entreprise familiale depuis 1863.

---

<sup>1</sup> Soumis au recueil de l'avis des instances représentatives du personnel de AAA et de l'accord de l'autorité de la concurrence

« « Take off 2027 » va accélérer et consolider la dynamique enclenchée en 2022. Nous souhaitons nous affirmer comme un acteur incontournable de l'aéronautique de demain et tout mettre en œuvre pour apporter des réponses à ses grands défis. Nous nous mettons en ordre de bataille pour réussir une transformation majeure de l'entreprise et développer toutes les synergies – humaines, techniques et technologiques, géographiques - qui feront de Daher une grande entreprise internationale rentable au bénéfice de nos clients, salariés et actionnaires. Dans un environnement qui demeure complexe, l'ensemble de ces éléments - et notamment l'acquisition de AAA - conforte nos perspectives de croissance en 2023 à un niveau comparable à celui de 2022, avec l'ambition d'atteindre 2 milliards d'€ de chiffre d'affaires durant notre nouveau plan stratégique », a déclaré **Didier Kayat, Directeur général de Daher.**




**À propos de Daher** - [www.daher.com](http://www.daher.com)

---

Avionneur, industriel, prestataire de services industriels et logisticien, Daher a réalisé un chiffre d'affaires de 1,3 milliard d'euros en 2022.

Fort de son actionnariat familial, Daher est tourné vers l'innovation depuis sa création en 1863. Avec plus de 10 500 collaborateurs et des implantations dans 13 pays, principalement en Europe et en Amérique du Nord, Daher conçoit et développe des solutions à valeur ajoutée pour ses clients et partenaires aéronautiques et industriels.

**Daher sur les réseaux sociaux :**

 [@DAHER\\_official](https://twitter.com/DAHER_official)  
 [Daher](https://www.linkedin.com/company/daher)  
 [Daher Official](https://www.instagram.com/Daher_Official)

**Relations presse – Agence Bien Commun  
Advisory :**

Delphine Scaini/ Yseult Toujas  
[daher@bcadvisory.fr](mailto:daher@bcadvisory.fr)  
Tél. : +33 (0)6 71 10 34 17  
Tél. : +33 (0)6 76 98 17 76

Daher se renforce dans les services industriels avec le projet d'acquisition de AAA



*Paris, le 7 février 2023,*

Dans le cadre de son plan stratégique « Take off 2027 », Daher annonce ce jour avoir signé un accord pour l'acquisition de AAA (Assistance Aéronautique et Aérospatiale), acteur mondial de premier plan des **services industriels** pour l'aéronautique civile et de défense. AAA fournit des solutions complètes de services, complémentaires de celles de Daher, notamment le montage et l'installation de structures, de systèmes ou de moteurs, les travaux de pistes, la maintenance ou encore l'industrialisation et la qualité.

Le volume d'affaires global de AAA et de ses filiales se situe autour de 200 M€. Daher souhaite poursuivre ce qui fait le succès de AAA depuis 1990 en s'appuyant sur les compétences de ses 1 900 salariés dans les principaux bassins d'emploi aéronautique en France et de ses équipes basées dans les filiales et participations au Canada et aux États-Unis, ainsi qu'en Allemagne, au Qatar, en Chine et aux Philippines.

Cette opération stratégique de consolidation du secteur permettra à Daher d'accélérer son développement - en France et à l'international - dans les métiers du service industriel pour

l'aéronautique civile et de défense et de répondre mieux encore aux besoins croissants du secteur dans un contexte de remontée des cadences de production.

Avec cette acquisition, Daher deviendra l'acteur de référence des services industriels en France et un acteur de premier plan au niveau mondial.

Ce rapprochement, soumis au recueil de l'avis des instances représentatives du personnel de AAA et de l'accord de l'autorité de la concurrence, devrait être finalisé courant mai 2023.

**Gilles Chauby, Président Fondateur de AAA**, a déclaré : « Nous avons choisi Daher pour poursuivre le développement de l'entreprise, constatant un alignement fort entre l'ADN familial de Daher, sa stratégie de développement et les valeurs de AAA. Il s'agit du meilleur projet pour nos managers, techniciens et compagnons, ainsi que pour nos clients. »

« Nous sommes très heureux d'accueillir les équipes de AAA dont les valeurs sont parfaitement compatibles avec l'ADN familial et entrepreneurial de Daher. Le développement des services industriels fait partie intégrante de notre nouveau plan stratégique et s'inscrit parfaitement dans notre volonté d'accompagner nos clients aéronautiques dans un contexte qui demeure complexe », a déclaré **Didier Kayat, Directeur général de Daher**.




**À propos de Daher** - [www.daher.com](http://www.daher.com)

---

Avionneur, industriel, prestataire de services industriels et logisticien, Daher a réalisé un chiffre d'affaires de 1,3 milliard d'euros en 2022.

Fort de son actionnariat familial, Daher est tourné vers l'innovation depuis sa création en 1863. Avec plus de 10 500 collaborateurs et des implantations dans 13 pays, principalement en Europe et en Amérique du Nord, Daher conçoit et développe des solutions à valeur ajoutée pour ses clients et partenaires aéronautiques et industriels.

**Daher sur les réseaux sociaux :**

 [@DAHER\\_official](https://twitter.com/DAHER_official)  
 [Daher](https://www.linkedin.com/company/daher)  
 [Daher\\_Official](https://www.instagram.com/Daher_Official)

**Relations presse – Agence Bien Commun Advisory :**

Delphine Scaini/ Yseult Toujas  
[daher@bcadvisory.fr](mailto:daher@bcadvisory.fr)  
Tél. : +33 (0)6 71 10 34 17  
Tél. : +33 (0)6 76 98 17 76

## « Take off 2027 », le plan stratégique 2023-2027 de Daher

Notre ambition

Devenir une **grande entreprise internationale rentable** se développant sur **4 métiers complémentaires**



« Take off 2027 » va transformer nos métiers



### AVIONS

- **Continuer les développements du Kodiak et du TBM**
- **Lancer un produit décarboné** à horizon 2027 et finaliser la feuille de route décarbonée
- **Développer l'activité de services**



### INDUSTRIE

- **Développer l'assemblage**
- Augmenter la part achetée à **70%**
- **Systematiser la double source** (interne et/ou externe)
- **Limiter les développements à risque**



### SERVICES INDUSTRIELS

- Devenir le **4<sup>ème</sup> métier** du Groupe
- **Développer ce métier** comme un métier en tant que tel



### LOGISTIQUE

- **Renouveler** les contrats structurants
- **Développer le chiffre d'affaires** aux USA

Les transformations nécessaires

#### 1 IMPERATIF

**Améliorer la performance économique**

#### 3 DEFIS

- **Transformer** notre culture managériale
- **Innover** pour nos clients et pour décarboner
- **Intégrer et développer** les acquisitions

#### 1 ACCELERATEUR

- **Rendre visible et faire-savoir**



## La raison d'être de Daher

*« Dans le cadre de nos activités, libérer le potentiel de celles et ceux qui font avancer le monde »*

## Structurée autour de 3 piliers

### AUDACE

L'équipe Daher aux côtés de ses clients et de ses parties prenantes, conçoit et implémente depuis 1863 **des solutions audacieuses pour relier les femmes, les hommes et les générations** :

- Prendre des paris ;
- Rebondir après les crises ;
- Entreprendre et innover ;
- Saisir des opportunités.

### CAPITALISME RESPONSABLE

Le capitalisme responsable allie **performance financière et performance extra-financière**.

Notre modèle et notre esprit d'innovation contribuent à notre rentabilité tout en prenant en compte les **enjeux de la transition écologique et sociétale** :

- Performance durable ;
- Démarche RSE ;
- Projets de transformation positive ;
- Vision long terme.

### ÉQUIPE

Collaborateurs, actionnaires et famille partagent la fierté **d'une histoire longue, des valeurs fortes et la volonté de s'engager dans un avenir commun** :

- Valeurs humanistes ;
- Esprit de collaboration ;
- Intelligence collective ;
- Pérennité de l'entreprise.

## Daher, un avionneur, industriel, prestataire de services industriels et logisticien tourné vers l'innovation depuis 160 ans

Un groupe familial fondé en 1863

Fort de son histoire et de son ADN familial, Daher est aujourd'hui un groupe unique par son business model équilibré entre l'industrie et les services et son positionnement sur quatre métiers complémentaires :

- Construction d'avions ;
- Industrie ;
- Services industriels ;
- Logistique.

Daher a pour mission de concevoir, développer et opérer les solutions innovantes qui permettent à ses clients constructeurs et grands équipementiers de l'aéronautique de se concentrer sur leur cœur de métier et d'améliorer ainsi leurs performances opérationnelles.

### Chiffres clés

**10 500** collaborateurs

**13** pays d'implantation directe

**1,3 milliard d'euros** de chiffre d'affaires en 2022

**3 ans** de chiffre d'affaires en carnet de commandes

Répartition du chiffre d'affaires : **90 %** dans l'aéronautique / **10 %** dans les autres industries de pointe

**50/50** : répartition du chiffre d'affaires entre industrie et services

**500** ingénieurs en bureau d'études

**3** techcenters : avion, industrie, logistique et services

Nos fondamentaux : ce qui nous rend unique

<p><b>UN AVIONNEUR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Expertise et savoir-faire en architecture système</li> <li>▪ Seul fournisseur d'aérostructure de rang 1 à être aussi constructeur aéronautique</li> <li>▪ Gestion de la complexité de la supply chain</li> </ul> 	<p><b>UN GROUPE FAMILIAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vision à long terme</li> <li>▪ Investissements récurrents</li> <li>▪ Innovation et entrepreneuriat</li> </ul> 	<p><b>NOTRE BUSINESS MODEL « INDUSTRIE &amp; SERVICES »</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Un positionnement unique</li> <li>▪ Expertise et savoir-faire permettant de proposer des solutions globales (end-to-end)</li> </ul> 
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Nos métiers

Construction d'avions

**7ème avionneur au monde** en aviation générale et d'affaires, Daher, héritier de la mythique société Morane-Saulnier créée en 1911, est le plus ancien avionneur au monde encore en opération. Cette expertise historique comprend aujourd'hui :

- La conception, la fabrication et l'entretien de :
  - La gamme TBM, avion mono-turbopropulseur parmi les plus rapides du monde et véritable référence dans l'univers international de l'aéronautique ;
  - La gamme Kodiak, avion de mission tout terrain utilisé à travers le monde aussi bien par des opérateurs de taxis aériens, des entreprises, des propriétaires-pilotes que des organisations humanitaires.
- La maintenance, la réparation et le suivi technique d'autres aéronefs de même catégorie.

*Faits marquants 2022*

- 56 TBM et 17 Kodiak livrés en 2022 ;
- Lancement de deux nouveaux avions :
  - Le TBM 960, un avion à la pointe de la technologie, toujours plus performant, plus digital, plus économe en carburant ;

- Le Kodiak 900, une version agrandie, aux performances supérieures et plus économe en carburant du Kodiak.

## Industrie

Daher conçoit et développe une gamme étendue d'équipements et systèmes aéronautiques répondant aux enjeux critiques (compétitivité, environnement, cadences) du secteur aéronautique.

Depuis la conception de pièces élémentaires jusqu'à la réalisation de tronçons totalement équipés, Daher fournit des **sous-ensembles complexes** qui font appel à une **double expertise des matériaux composites et métalliques** : environnements voilures et empennages, trappes et portes, propulsion et systèmes d'attache, fuselage, etc.

Daher est **le plus important aérostructurier indépendant de rang 1** en France.

### *Faits marquants 2022*

- Acquisition d'une usine d'aérostructures à Stuart en Floride en juillet 2022 ;
- Ouverture du techcenter Shap'in à Nantes, dédié aux aérostructures composites de demain ;
- Daher participe à 18 projets de R&D Corac (Conseil pour la recherche aéronautique civile), dont 8 comme leader ;
- Daher met au point et certifie des pédales de commande de TBM en matière revalorisée (recyclage chutes de production thermoplastiques) ;
- Lancement à Tarbes du centre de formation aux métiers industriels.

## Services industriels

Daher accompagne ses clients tout au long du cycle de vie de la production. Doté de **compétences dans l'assemblage structurel et mécanique, d'expertise en réparation ainsi que dans l'installation d'équipements**, Daher propose ses services pour un accompagnement constant tout au long de la production.

- Directement sur les lignes de production de ses clients ;
- En ex-situ.

### *Faits marquants 2022*

- Deux nouveaux contrats de services industriels avec Airbus :
  - Conversion green A330 ;
  - A321 : Assemblage d'éléments d'aérostructures et aménagement intérieur sur la chaîne de production (FAL) à Toulouse ;
- Aménagement intérieur : *floor covering* (moquettes et NTF) pour l'A321 ;
- Stockage des A320 pour Airbus dans l'attente de poursuite de construction.

## Logistique

Les grands défis logistiques sont inscrits dans l'ADN de l'entreprise depuis ses origines. Leader français de la logistique industrielle, Daher conçoit, opère et optimise des flux logistiques complexes en relevant un double défi : sécuriser et optimiser l'approvisionnement des usines et des grands projets

industriels.

Daher est spécialisé dans **l'assemblage mécanique et structurel** de sous-ensembles complexes ainsi que dans **l'installation d'équipements**. Daher fournit depuis plus de 30 ans une gamme de services industriels liés à **l'assemblage et l'aménagement cabine des avions**.

Présent dans des bassins industriels clés, Daher a développé des compétences rares et une expertise aéronautique unique.

#### *Faits marquants 2022*

- Inauguration le 19 septembre 2022 à Toulouse (31) du techcenter Log'in, la plateforme d'accélération de l'innovation pour la logistique du futur ;
- Daher inaugure un nouveau siège à Berlin pour accélérer le développement de ses activités de logistique industrielle en Allemagne et en Autriche (septembre 2022) ;
- Daher célèbre en septembre 2022 les dix ans du contrat ITER : partenaire logistique global du projet ITER, Daher assure l'acheminement jusqu'à Cadarache des composants les plus massifs et critiques du projet ;
- Daher accompagne la transformation logistique d'Airbus Helicopters : inauguration de la
- Plateforme logistique nouvelle génération de Tremblay-en-France (95) et création d'une nouvelle
- Plateforme logistique à Albacete (Espagne) ;
- Daher inaugure une nouvelle plateforme logistique à Barcelone (Espagne).

## Innovation by Daher

### L'innovation au cœur de l'histoire et de l'identité de Daher

En cent soixante ans d'existence, Daher n'a cessé de cultiver l'esprit d'entrepreneuriat et d'innovation de ses origines pour faire la différence sur ses marchés. Pour mieux répondre aux besoins actuels et futurs de ses clients, Daher a adopté une approche 360° en matière d'innovation associant :

- Le temps long de la R&D, avec ses projets de grande ampleur – le plus souvent collaboratifs – pour concevoir, sur une échelle de temps de 3 à 10 ans, les solutions compétitives et différenciantes de demain : matériaux nouvelle génération, processus de production (robotisation, cobotisation, etc.) et transformation digitale (supply chain 4.0, usine digitale, etc.) ;
- Et le temps court de l'open innovation misant sur le partage des savoir-faire et la collaboration avec nos équipes, nos clients et les écosystèmes et acteurs innovants (académiques, industriels, start-up, PME, etc.) – comme accélérateurs du processus d'innovation.

### Chiffres-clés :

- Daher participe aujourd'hui à **18 projets CORAC** (Conseil pour la recherche aéronautique civile), dont 8 comme leader ;
- **3 techcenters** : Fly'in (avion), Shap'in (aérostructures), Log'in (logistique & services) ;
- Open innovation : **une quinzaine de solutions** (startups, scaleups, partenaires) testées par an sous forme de PoC ou de pilote. Près de **60%** des solutions pilotes sont ensuite industrialisées et déployées.

### 3 techcenters pour accélérer l'innovation

Daher a lancé trois centres d'innovation pour chacun de ses métiers : logisticien (Log'in à Toulouse), équipementier aéronautique (Shap'in à Nantes) et avionneur (Fly'in à Tarbes). Ces projets sont soutenus par France Relance, BPI France et les régions Occitanie et Pays de la Loire.

Mettant en avant les valeurs de créativité, d'innovation et d'efficacité de l'entreprise, ces nouveaux lieux ont vocation à favoriser l'échange et la collaboration – entre les équipes de terrain et les bureaux d'études, les clients et les partenaires publics (établissements d'enseignement supérieur, laboratoires académiques...) et privés (centres techniques, incubateurs, etc.) – pour préparer l'aéronautique et la logistique de demain.

### *Log'in, la plateforme d'accélération dédiée à la logistique du futur à Toulouse*

Situé sur le site de Daher à Cornebarrieu, près de Toulouse, le techcenter Log'in regroupe autour d'une démarche écoresponsable et d'excellence un ensemble de moyens – humains et matériels – destinés à répondre aux enjeux à la filière logistique. Le programme, co-financé par Daher, l'Etat et la Région Occitanie/ Pyrénées-Méditerranée, vise à accélérer la transformation du secteur en répondant à ses enjeux techniques, économiques, humains et environnementaux dans un cadre innovant et collaboratif.

### *Shap'in, le techcenter dédié aux aérostructures du futur*

A proximité immédiate de l'usine Daher de Saint-Aignan-de-Grandlieu, Shap'in a pour objectif d'accélérer l'innovation et la montée en maturité technologique des éléments de structure aéronautiques en composites avancés. Le projet a pour ambition de répondre aux enjeux techniques, économiques et environnementaux du secteur tout en formant de jeunes talents.

### *Fly'in, le techcenter avion*

Situé sur le site Daher de Tarbes, Fly'in sera dédié au développement du métier d'avionneur de Daher. Il intégrera notamment un laboratoire matériaux, des ateliers de prototypage rapide, un banc d'essais mécaniques, des bancs d'intégration des systèmes, la préparation et l'exploitation des essais en vol... Les bénéfices attendus sont multiples en matière d'innovation, de maîtrise technique, de sécurité et de confidentialité.

## Des projets à la pointe de l'innovation technologique et écologique

L'impact brutal de la crise sanitaire sur le transport aérien et, par voie de conséquence, sur l'ensemble de la filière aéronautique, a accéléré la remise en question d'un modèle aux bases déjà fragilisées. Si elle souhaite rester dans la course mondiale, l'industrie aéronautique française doit innover et gagner en compétitivité. **Innover en faveur d'une aviation plus éco-responsable**, garante de l'acceptabilité même du transport aérien, mais aussi pour **développer de nouveaux modèles et procédés de fabrication plus performants**.

### *La décarbonation au cœur de la feuille de route technologique de Daher*

Depuis plus de dix ans, Daher a inscrit la prise en compte des enjeux environnementaux dans sa feuille de route R&D et innovation.

Avec son avion TBM, Daher dispose d'une plateforme d'expérimentation unique, qu'il met à disposition des autres avionneurs et industriels (motoristes notamment) dans le cadre de projets de recherche collaboratifs. A titre d'illustration, Daher participe ainsi actuellement à 18 projets de R&D CORAC (dont 12 liés à notre métier d'avionneur et 6 à notre métier d'aérostructurier)

La mission du CORAC, qui a bénéficié d'une subvention de 1,5 milliard d'euros dans le

cadre du plan de relance aéronautique, est « d'accélérer la recherche et la construction d'un avion neutre en carbone à l'horizon 2035 au lieu de 2050 » (*Bruno Le Maire*).

Les principaux projets de R&D et d'innovation en cours chez Daher s'articulent autour de **quatre axes principaux** :

**1. Propulsion :**

- Hybridation/électrique ([projet EcoPulse™](#) en partenariat avec Safran et Airbus) ;
- Carburants : stockage de l'hydrogène liquide embarqué, réservoirs/nacelles ([projet IDHYL](#) de l'IRT Jules Verne notamment).

**2. Allègement des aérostructures** (diminution de la consommation de carburant et réduction

Daher consacre une part importante de son budget de R&D au thermoplastique, véritable *game changer* dans le monde des aérostructures.

*« Le thermoplastique se prête plus facilement à l'automatisation de la production. C'est aussi un matériau recyclable, réparable et soudable, dont les propriétés mécaniques permettent d'utiliser moins de matière et, dans l'ensemble, de rendre les structures plus légères. »*

Pierre Rouch, expert technique en composites TP chez Daher

Exemples :

- Dans le cadre du CORAC, Daher pilote le plus gros projet de recherche français actuel sur le thermoplastique : TRAMPOLINE 2 (TheRmoplAstic coMPOSITE for hORizontaL tall plaNE) + soudure par induction vs rivetage (gain de poids -15%);
- Réutilisation de chutes thermoplastiques.

**3. Optimisation** : forme de l'avion (aérodynamisme), moteur plus sobre (structure optimisée)

- Projet Excelab (GIFAS/CORAC).

**4. Logistique de production :**

- Optimisation de la consommation énergétique des bâtiments ;
- Optimisation des espaces de stockage, grâce à l'IA notamment (densification, réduction des surfaces et donc de l'impact environnemental de nos activités logistiques) ;
- Biopackaging, emballages réutilisables (économie circulaire) ;
- Optimisation des flux et déplacements intralogistiques : navettes connectées, géolocalisation indoor et outdoor, etc. ;
- Moyens de transport et engins de manutention plus éco-responsables : carburants alternatifs (XTL), moteurs électriques, batteries au lithium, etc.