

Optimisation des flux logistiques

ELEMENTS DE CONTEXTE

L'optimisation des flux logistiques permet d'améliorer la gestion de la chaîne logistique d'une entreprise en comprenant le fonctionnement de l'entrepôt, en identifiant les problématiques du pilotage opérationnel, en planifiant les moyens nécessaires, en rédigeant des processus et procédures, en évaluant la pertinence d'un investissement logistique et en mettant en œuvre des actions concrètes pour l'amélioration continue.

FINALITES DE LA FORMATION

Les finalités de la formation en optimisation des flux logistiques sont multiples. Elle vise à comprendre et améliorer la gestion de la chaîne logistique d'une entreprise en développant des compétences spécifiques liées à la logistique. La formation permet de :

- Comprendre les enjeux de la logistique pour optimiser les coûts et l'efficacité opérationnelle
- Maîtriser les activités complexes liées au transport, au stockage et à la gestion des flux de produits
- Identifier les problématiques du pilotage opérationnel d'un entrepôt et les défis à relever

OBJECTIFS ET COMPETENCES

- Comprendre le fonctionnement de l'entrepôt et identifier les problématiques du pilotage opérationnel d'un entrepôt
- Planifier les moyens humains et matériels nécessaires à la bonne marche de l'activité en fonction des prévisions de flux physiques
- Rédiger des processus et procédures liés aux activités, métiers, et flux pour harmoniser les pratiques
- Evaluer la pertinence d'un investissement matériel logistique avec calcul du ROI.
- Expérimenter le métier de responsable logistique au travers d'études de cas réelles et mettre en œuvre des actions concrètes en vue de l'amélioration continue

PUBLIC ET PREREQUIS

- Responsable logistique
- Encadrement intermédiaire de plate-forme ou d'entrepôt
- Responsable d'entrepôt
- Tout personnel sur une fonction supply chain, logistiques, appros...

Aucun prérequis

MODALITES PEDAGOGIQUES

Animation : Présentiel ou distanciel sur 3 jours soit 21 heures

Méthodes d'apprentissage : apports théoriques et pratiques avec mise en situation des apprenants, notions fondamentales, travaux de groupe, partage d'expériences, exercices pratiques, mises en situation professionnelles, exemples concrets, classe inversée, learning by doing.

Evaluation des apprenants : QCM, tour de table, observation

Validation : Attestation de fin de formation et certificat de réalisation

Intervenant(e) : formateur avec une expérience significative dans la logistique

Optimisation des flux logistiques

PROGRAMME

1^{ère} journée :

- **Panorama des activités, métiers et des zones de l'entrepôt : réception, contrôle, stockage, préparation de commandes, expédition, bureaux, etc**
 - Mise en situation avec exercices pratiques
- **Panorama de l'environnement matériel de l'entrepôt : matériel de stockage (racks, kardex, etc...), engins de manutention, outils informatiques pour la traçabilité.**
 - Mise en situation avec exercices pratiques
- **Sécurité, prévention des risques et sûreté du fret en entrepôt : améliorer les conditions de travail pour une meilleure productivité (axe d'optimisation n°1)**
 - Analyse de situation à risque
- **Elaboration de procédures de travail (tâche, fonction, mission) / Schématisation d'un flux (physique/financier/information) : harmoniser les pratiques pour en percevoir les éventuels gaspillages (axe d'optimisation n°2)**
 - Exemples concrets et exercices pratiques

2^{ème} journée :

- **Techniques de palettisation + chargement des véhicules et/ou conteneurs + taux de remplissage en racks (axe d'optimisation n°3)**
 - Mise en situation
- **La méthode ABC appliquée aux flux logistiques.**
 - Exercices pratiques
- **Implantation des produits dans l'entrepôt : analyse des contraintes, méthode ABC rotation des produits, analyse des gains financiers d'une réimplantation en rapport avec la réduction des trajets en préparation de commande (axe d'optimisation n°4)**
 - Exercices pratiques
- **Investissement logistique : machines, engins de manutention, convoyeurs, etc... : analyse de l'investissement, du gain espéré et du retour sur investissement (axe d'optimisation n°5)**
 - Etude de cas

3^{ème} journée :

- **Le dimensionnement des moyens humains : temps opératoires, prévisions volumes flux physiques : quels leviers pour les managers opérationnels dans la structuration des équipes et l'équilibre charge/capacité ? (Axe d'optimisation n°6)**
 - Exercices pratiques
- **Etude de cas « dans la peau d'un responsable d'entrepôt » : identifier les actions à mettre en place au vu des dysfonctionnements observés et savoir prioriser ces actions**
 - Etude de cas en petits groupes et échange avec l'ensemble du groupe