

Lean management

White Belt

ELEMENTS DE CONTEXTE

Le Lean Management est une méthode d'organisation et de gestion de la production visant à maximiser la valeur ajoutée pour le client tout en minimisant les gaspillages. Cette approche, popularisée par Toyota dans les années 1950, repose sur une culture d'amélioration continue et de collaboration entre les différents acteurs de l'entreprise. Les outils et techniques du Lean Management permettent d'optimiser les processus, de réduire les coûts, d'améliorer la qualité et de renforcer la compétitivité de l'entreprise.

FINALITES DE LA FORMATION

À l'issue de la formation, les apprenants seront en mesure :

- Identifier les gaspillages à son poste
- Proposer des améliorations dans son environnement

OBJECTIFS ET COMPETENCES

- Comprendre la démarche d'excellence opérationnelle
- Développer un esprit critique sur son poste de travail
- Appréhender les outils de base de l'excellence opérationnelle

PUBLIC ET PREREQUIS

- Tout public

Aucun prérequis

MODALITES PEDAGOGIQUES

Animation : Présentiel 2,5 heures

Méthodes d'apprentissage : apports théoriques et pratiques avec mise en situation des apprenants, notions fondamentales, travaux de groupe, partage d'expériences, exercices pratiques, mises en situation professionnelles, exemples concrets, classe inversée, learning by doing.

Evaluation des apprenants : QCM, tour de table et observation

Validation : Attestation de fin de formation, certificat de réalisation

Intervenant(e) : Formateur(trice) spécialisé(e) avec une expérience significative dans la logistique & Lean management

Lean management

White Belt

PROGRAMME

Comprendre le Lean management et sa méthodologie

- **Introduction du Lean chez DAHER**
 - Le système d'excellence chez DAHER
 - Daher Leadership Model
 - Le plan stratégique
 - Les formations lean belt
- **Les principes du lean à adopter**
 - Définition du lean
 - Approche lean
 - Les principes :
 - Orienter client
 - Valeur ajoutée
 - Les gaspillages
 - Tendre les flux
 - Intelligence collective
- **Kaizen coffee**
 - Analyser les gaspillages simplement
 - Exemple avec une vidéo
 - Quels outils simples à utiliser
 - QQOCP
 - Le diagramme de flux spaghetti
 - L'analyse des 8 gaspillages
 - Le « Try Storming »
 - Les 5S

Jeux du Lean Daher

- **Simulation logistique pour Appréhender l'état d'esprit du Lean Management**
 - Accueil
 - Introduction & règles du jeu
 - 1^{er} Round
 - Préparation Round 2 (Améliorations)
 - Pause
 - 2^{ème} Round
 - Préparation round 3 (Améliorations)
 - 3^{ème} Round
 - Débriefing – Conclusions