



**\* Dans le cadre de nos activités,  
libérer le potentiel de celles  
et ceux qui font avancer le monde.**

EN ACTION  
2025

### Nous sommes bien plus qu'une entreprise.

Nous sommes un acteur industriel mondial, indépendant et durable, et profondément ancré dans une culture familiale. Portés par une mission, animés par nos équipes, et résolument tournés vers le long terme. Toujours prêts à repousser les limites. Toujours pionniers dans l'âme.

L'aéronautique change. Nous agissons dès aujourd'hui. Une révolution positive est en marche – et nous avons déjà commencé à en tracer la voie.

Chaque jour, avec audace, responsabilité, et une exigence sans compromis.

Nos quatre activités complémentaires font notre singularité :

- Nous concevons, fabriquons et entretenons des avions de classe mondiale.
- Nous réalisons des aérostructures complexes pour les grands avionneurs.

- Nous accompagnons les industriels avec des services agiles et performants.
- Et nous gérons des chaînes logistiques intelligentes et responsables.

Face aux défis d'aujourd'hui, notre réponse : innover. Vite, bien, durablement : Matériaux avancés, procédés éco-efficaces, numérique et intelligence artificielle. Pour réduire l'impact de chaque vol, de chaque opération.

Nos trois techcenters accélèrent cette transformation. Les idées deviennent actions. Nous inventons des méthodes plus intelligentes, pour construire un avenir plus propre et plus connecté.

Nous sommes 14 000 passionnés dans le monde, unis par une culture : l'excellence collective et l'envie d'agir.

Car voler, c'est plus que se déplacer. C'est relier les gens. Comprendre le monde. Et préserver la liberté d'explorer.

**“ DAHER**  
**Daher.**  
**Dessiner**  
**l'aviation**  
**de demain.**  
**Avec**  
**engagement.**



VISIONNER  
NOTRE NOUVEAU  
FILM CORPORATE



# Audace



+ D'ACTIONS

## Business

## UN PREMIER CONTRAT LOGISTIQUE AVEC BOEING

Boeing confie à Daher la gestion de stocks de pièces élémentaires et des outillages sur le site de production du 787 Dreamliner à Charleston, Caroline du Sud. Ce contrat 3PL marque notre première collaboration logistique avec Boeing. Objectif : déployer aux États-Unis le même niveau d'excellence opérationnelle et d'exigence qualité reconnu en Europe, avec une équipe locale d'environ 150 spécialistes.



## DAHER ACCÉLÈRE LA CADENCE AVION

En 2024, Daher a livré 82 TBM et Kodiak (+11 % vs 2023) et enregistré 100 nouvelles commandes, garantissant des livraisons jusqu'en 2026. Pour soutenir cette demande, le Groupe prépare une nouvelle ligne d'assemblage final à Stuart, en Floride. Cette usine démarrera l'assemblage du TBM en 2027 puis du Kodiak, avec une montée progressive vers une capacité cible de 60 avions par an. Ambition : produire au plus près du premier marché mondial et asseoir une base industrielle nord-américaine de long terme.



## ARIANEGROUP : DAHER CONFIRMÉ LLP POUR LA MONTÉE EN CADENCE

Daher, leader européen de la logistique industrielle, est reconduit par ArianeGroup comme Lead Logistics Provider (prestataire logistique principal) dans le cadre d'un partenariat renouvelé et étendu sur cinq ans. Couvrant l'approvisionnement de tous les sites en France, l'accord optimise les flux et le pilotage de la chaîne pour accompagner la montée en cadence d'Ariane 6 (nouveau lanceur orbital européen) et du M51.3 (version modernisée du missile balistique mer-sol français).

## International

## INTERNATIONALISATION STRATÉGIQUE



Daher renforce sa présence mondiale. **Au Brésil**, un bureau permanent ouvre à São Paulo pour le support client, le suivi de flotte TBM et Kodiak et le développement commercial sur un marché porté par l'agrobusiness, l'énergie et l'aviation d'affaires.

**Aux Émirats arabes unis**, Daher installe une base opérationnelle à Dubaï au plus près des programmes de défense et d'aéronautique civile, avec une prise de décision locale et une exécution sécurisée.

## Innovation

## SHAP'IN : L'INNOVATION COMPOSITE À GRANDE L'ÉCHELLE

Deux ans après son lancement près de Nantes, Shap'in devient un actif industriel stratégique. Ce techcenter spécialisé dans la mise au point des aérostructures de demain en composites fait passer les innovations bas carbone du démonstrateur à la production série, avec des structures allégées, une soudure thermoplastique qui réduit encore la masse des pièces jusqu'à 15 % et le recyclage matière intégré sur le TBM dès 2025.



## FLY'IN L'AVIATION DURABLE



Inauguré en janvier 2025 à Tarbes, Fly'in est le techcenter dédié à l'aviation durable. Véritable accélérateur de décarbonation, il concentre des moyens uniques pour tester, prototyper et valider des solutions comme l'hybridation électrique. Fly'in s'inscrit dans le triptyque d'innovation du plan stratégique Take Off 2027 aux côtés de Shap'in (aérostructures bas carbone) et Log'in (supply chain agile). Trois pôles pour conjuguer performance industrielle, responsabilité environnementale et souveraineté technologique.

# Capitalisme responsable



+ D'ACTIONS

## Décarbonation

### CLIMAT : TRAJECTOIRE PILOTÉE



Face à l'urgence climatique, Daher agit en conjuguant responsabilité et compétitivité pour s'affirmer comme un pionnier de la décarbonation de l'aéronautique. Dévoilée mi-2025, sa politique climat repose sur quatre axes : réduire les émissions de ses activités industrielles, engager ses fournisseurs dans cette exigence, limiter l'empreinte carbone des produits et services livrés aux clients et adapter ses sites et ses services aux effets du changement climatique.

## Engagement durable

### PERFORMANCE ESG RECONNUE

Daher obtient la note B du Carbon Disclosure Project (CDP) pour sa contribution à la lutte contre le changement climatique et la médaille de bronze d'EcoVadis, le plaçant parmi les 20 % des entreprises les mieux notées au plan mondial.

## Cybersécurité

### UN GAGE DE SÉCURITÉ ET DE CONFIANCE

Daher a obtenu la certification ISO 27001 pour l'ensemble de ses systèmes d'information. Dans un contexte où la sécurité des données est cruciale, notamment en aéronautique et défense, cette norme internationale confirme la maîtrise du Groupe et son engagement dans la protection des données et l'amélioration continue de ses processus, renforçant la confiance des clients et partenaires.



la maîtrise du Groupe et son engagement dans la protection des données et l'amélioration continue de ses processus, renforçant la confiance des clients et partenaires.

## Safety

### SAFETY WEEK 2025 : UNE MOBILISATION EXEMPLAIRE

Avec plus de 3 000 participants, la Safety Week 2025 a mobilisé l'ensemble des sites autour de trois priori-



tés : la sécurité au travail, l'ergonomie et la gestion des déchets. Chaque jour, les équipes Daher s'engagent pour faire de la sécurité un réflexe partagé, un levier de performance et une valeur centrale de notre culture d'entreprise.

## Business

### VERS L'HYBRIDATION DE L'AVIATION LÉGÈRE

Daher pilote un projet collaboratif pour évaluer la faisabilité technique, la viabilité économique et les gains de décarbonation d'une propulsion hybride électrique pour l'aviation légère (6-10 places) via une plateforme Kodiak. Objectif : réduire consommation, bruit et émissions. Safran, Collins Aerospace et Ascendance sont partenaires de ce projet visant à accélérer la mise au point d'une architecture crédible pour l'aviation bas carbone.

### LOGISTIQUE RESPONSABLE

Daher défend une supply chain plus performante, numérique et bas carbone : automatisation, digitalisation, entrepôts durables et IA. Avec France Logistique, le Groupe lance le Collectif pour l'Innovation Logistique pour accélérer la modernisation de la filière.

### INDUSTRIE 4.0 BAS CARBONE

ODDICEA 2, soutenu par la Région Pays de la Loire, fait de l'usine Daher de Nantes une référence d'industrie 4.0 performante et décarbonée : suivi énergétique en temps réel, réduction des énergies carbonées et production optimisée. Objectif : compétitivité accrue et empreinte carbone durablement réduite, avant déploiement sur les autres sites.

## Défense

### DAHER AU SERVICE DE LA SOUVERAINETÉ FRANÇAISE

La Direction Générale de l'Armement a retenu Daher pour développer un démonstrateur de drone MALE (Moyenne Altitude Longue Endurance). Cette décision confirme la capacité industrielle du Groupe à fournir une solution française de surveillance et de protection longue portée d'ici la fin de la décennie. Pour Daher, partenaire stratégique des forces armées, ce projet consacre la défense comme un levier majeur de croissance et illustre son engagement dans la souveraineté technologique et l'autonomie opérationnelle de la France.



### BOURGET 2025

Au Salon International de l'Aéronautique et de l'espace, Daher a réaffirmé son positionnement d'acteur aéronautique souverain et responsable. Les annonces ont illustré trois priorités : montée en puissance dans la défense, internationalisation accélérée et maîtrise des chaînes logistiques critiques. Le message adressé au secteur : performance industrielle, engagement social, responsabilité sur la durée.



## Mobilité durable

### DAHER PRO VÉLO

Le site Corlog (Toulouse) a obtenu le label OEPV (Objectif Employeur Pro-Vélo), une certification nationale qui distingue les employeurs engagés pour le vélo comme mode de déplacement quotidien.





# Équipe



+ D'ACTIONS

## Gouvernance

### NOMINATIONS : DAHER SE PROJETTE VERS L'AVENIR

**Aymeric Daher** est nommé Directeur Général Adjoint et Directeur des Ressources Humaines, tout en conservant ses fonctions de Directeur Général Logistique.



**Jérôme Leparoux**,

Secrétaire Général, est également nommé Directeur de la Stratégie, avec la mission de préparer les futures orientations du Groupe.

**Vincent Chanron** est nommé Directeur des Ressources Humaines Groupe, chargé d'accélérer le développement des compétences, l'internationalisation des équipes et le dialogue social. Le Conseil d'Administration désigne **Thibault Scaramanga** Vice-Président du Conseil d'Administration.

### TOP EMPLOYER 2025

Daher est certifié Top Employer France pour la 3<sup>e</sup> année consécutive. L'audit (350+ critères) salue la qualité de l'environnement de travail, la priorité Safety@Work, la mobilité interne et internationale et le développement des compétences.

## QCVT

### DE TALK'IN À DO'IN : UNE DYNAMIQUE COLLECTIVE QUI S'ACCÉLÈRE

Avec 74 % de participation (8 306 répondants), l'enquête interne Talk'in confirme l'importance du dialogue chez Daher. Plus de 400 plans d'action sont en cours autour de 6 axes clés : communication, formation, avantages, qualité de vie et conditions de travail, collaboration et innovation. Après Talk'in, place à l'action avec Do'in !

#### Formation & Développement



107 000 heures de formation

#### Acquisition de talents



Recrutements féminins Groupe

Effectif féminin Groupe

Mixité en progression

31 %

28 %

(chiffres 2025)

## Leadership au féminin

Pour la **Journée internationale des droits des femmes**, 8 managers, ingénieures et expertes ont échangé en direct sur leurs métiers, leurs défis et leur ambition de leaders au féminin.



## Octobre Rose : la force du collectif

En octobre, les équipes Daher se sont fortement mobilisées contre le cancer du sein. Courses solidaires comme Tarb'elles ou la Foulée Rose, journées "Pink Out", stands d'information avec la Ligue contre le cancer, ateliers d'auto-examen, sessions de sensibilisation au dépistage ont marqué ce mois placé sous le signe de la solidarité. Partout, en France, en Europe et en Amérique du Nord, un même message : **la prévention sauve des vies et doit rester visible au travail.**



## Insertion

### HANDICAP : DAHER EMBARQUE AVEC HANVOL

Daher a signé une convention avec Hanvol pour l'insertion de personnes en situation de handicap sur plusieurs sites. Hanvol accompagne 50 à 70 candidats par an. En France, 7,3 % des collaborateurs de Daher sont en situation de handicap ; des aménagements de postes, d'outils et d'horaires favorisent une intégration durable.

## Entreprise unie

### FAMILY DAYS

Les Family Days organisés sur plusieurs sites industriels — Tarbes, Tanger, Stuart notamment — ont ouvert les ateliers et les lignes de production aux proches des collaborateurs. Visites, démonstrations métiers, échanges avec les équipes : ces journées ont renforcé la fierté du travail accompli et le sentiment d'appartenance à un même collectif international.



## FondaDaher

### PRIX FONDAHER ONE DAHER 2025

Le Prix One Daher 2025 a distingué l'association **L'École à l'Hôpital**, qui soutient plus de 4 000 enfants



hospitalisés grâce à 500 enseignants bénévoles. Depuis 2018, plus de 70 projets ont été soutenus.

## Solidarité

### AU MAROC, DON DE VÊTEMENTS

Les équipes de Daher au Maroc se sont mobilisées pour organiser une collecte de vêtements destinée à des familles démunies de la région du Moyen Atlas. Une initiative solidaire qui illustre notre engagement pour soutenir les communautés locales.

## Attractivité

### CHAMPIONNAT DE FRANCE DE SOUDURE

Trois chaudronniers du site Daher de Montrichard se sont distingués en finale du Championnat de France de Soudure (40 finalistes sur 547 candidats). Cette



performance confirme l'excellence technique et la fierté métier des ateliers.