

## L'intelligence artificielle : un levier de transformation globale et responsable chez Daher

AI is not changing how we work.  
It's shaping who we are becoming.



Salon International de l'Aéronautique et de l'Espace, Le Bourget, 16 juin 2025 - Chez Daher, l'intelligence artificielle (IA) ne représente pas seulement une avancée technologique. Elle constitue un tournant stratégique, culturel et opérationnel, qui redéfinit la manière dont l'entreprise conçoit ses produits, pilote ses opérations industrielles et développe de nouveaux services. En s'appuyant sur une stratégie claire, des technologies adaptées à ses métiers et un accompagnement humain renforcé, Daher positionne l'IA au cœur de son avenir industriel et technologique.

La stratégie IA de Daher s'inscrit dans une trajectoire claire, cohérente, et alignée avec ses priorités industrielles. Elle vise à améliorer la performance de ses produits, optimiser les processus internes grâce à l'automatisation des tâches à faible valeur ajoutée et créer des services et usages innovants que seule l'IA permet de déployer.

Cette ambition s'inscrit dans une démarche responsable, avec la mise en place de solutions sécurisées et l'élaboration d'une **charte IA** intégrant les enjeux de transparence, de confidentialité, de responsabilité et d'impact environnemental.

### Une approche progressive autour des grandes familles d'IA

Daher organise sa démarche IA autour de trois catégories fonctionnelles complémentaires.

Les **IA assistantes**, comme Microsoft Copilot, soutiennent les collaborateurs dans leurs tâches quotidiennes : rédaction de documents, recherche d'informations, ou encore automatisation de tâches chronophages. Elles ne prennent pas de décisions complexes, mais libèrent du temps pour se concentrer sur l'essentiel.



Les **agents IA**, plus intégrés, sont capables d'interagir avec les systèmes d'information de l'entreprise (ERP, finances, RH...) et permettent d'automatiser des chaînes d'actions, de simuler des scénarios et de croiser des bases de données internes. Plusieurs expérimentations sont en cours pour valider leur impact opérationnel.

Enfin, les **IA expertes**, entraînées sur les corpus de données propres à Daher, s'imposent comme des outils métier à haute valeur ajoutée. Leur capacité à automatiser, prédire et analyser transforme en profondeur les processus industriels, logistiques et aéronautiques. Des cas d'usage concrets illustrent parfaitement cette évolution technologique.

## **Des cas d'usage concrets qui transforment nos métiers**

### **Avion : de la donnée au diagnostic en 24 heures**

Diagnostiquer une alerte technique sur un avion pouvait autrefois prendre plusieurs semaines, mobilisant des équipes internationales et une collecte fastidieuse de données. Aujourd'hui, grâce à la connectivité des avions TBM et Kodiak, construits par Daher pour l'aviation générale et d'affaires, les données de vol sont automatiquement téléchargées après chaque mission. Environ 400 avions TBM aujourd'hui – bientôt rejoints par la flotte Kodiak – envoient quotidiennement leurs paramètres, qui alimentent des modèles de *machine learning* développés en interne. Ces modèles identifient les anomalies, analysent les causes et génèrent des diagnostics fiables... en moins de 24 heures. Le bénéfice est immédiat : des réparations plus rapides, moins d'immobilisations, et des vols plus sûrs. Les pilotes reçoivent un rapport technique à l'atterrissage, et les équipes de maintenance peuvent agir avec précision.

### **Logistique : conception optimisée d'entrepôt**

Daher développe un assistant intelligent, un **co-pilote logistique**, capable de transformer un brief, des plans, des feuilles Excel ou des photos en propositions concrètes d'architecture de flux, de niveaux d'automatisation et de dimensionnement des équipes. Grâce à des modèles entraînés sur les données et règles métier propres à Daher, l'IA propose, simule, affine et valide en quelques minutes ce qui prenait autrefois des semaines. Les experts logistiques restent dans la boucle pour valider les choix techniques et garantir leur mise en œuvre. Cette approche révolutionne la manière de concevoir et déployer des plateformes logistiques, du design à l'exécution. Le projet de jumeau numérique JUMEL en est un exemple phare.

### **Industrie : souder plus vite, et plus intelligemment**

Dans les usines, l'IA transforme également la manière dont Daher fabrique. Un exemple emblématique est la soudure des composites thermoplastiques, une technologie clé pour la fabrication de pièces aéronautiques plus légères et plus efficaces. Grâce à une base de données de plus de 160 assemblages soudés, chacun documenté avec 30 paramètres, les équipes Daher ont entraîné un modèle prédictif capable d'estimer la résistance mécanique d'une soudure avant même de produire la pièce. Ce modèle permet de réduire drastiquement les tests destructifs, de comprendre les causes des écarts de performance et de justifier certaines non-conformités sans compromettre la sécurité. Il améliore ainsi la conception, accélère la qualification et sécurise la production. Et ce n'est qu'un début : Daher étend désormais cette approche à d'autres procédés comme l'usinage, le formage ou le placement de fibres, tout en exploitant déjà la puissance de l'IA pour optimiser la consommation énergétique de ses sites et moyens de production.

## **Accompagner les collaborateurs dans cette transformation**

En 2024, une expérimentation de Microsoft Copilot par un groupe restreint d'utilisateurs a permis de gagner jusqu'à 15 % de productivité sur certaines tâches bureautiques. Le déploiement de Microsoft Copilot est désormais en cours à l'échelle du groupe, tandis que des agents intelligents sont testés pour automatiser les interactions simples et libérer du temps à forte valeur ajoutée.



La plateforme Snowflake centralise désormais les données du groupe, facilitant leur exploitation par les équipes data science et IT. Des modèles prédictifs sont en développement pour anticiper les défaillances, surveiller les paramètres critiques et accompagner la conformité technique.

Daher a mis en place un vaste plan de formation pour accompagner ses collaborateurs dans cette transformation. Sensibilisation à l'IA, formation au *prompt engineering* (formulation de requêtes), et montée en compétences des équipes techniques font partie intégrante de la feuille de route.

## Une transformation culturelle : vers une ingénierie augmentée

Au-delà de la technologie, c'est une nouvelle culture du travail qui émerge chez Daher.

« *L'IA ne remplace pas les compétences humaines : elle les augmente. Comme la CAO a révolutionné la conception sans remplacer les ingénieurs, l'IA crée un nouveau standard de performance collective. Nous basculons d'un monde d'ingénierie à un monde d'ingénierie augmentée. Notre mission, en tant que Direction Technique, est de préparer le terrain afin de libérer le potentiel de celles et ceux qui font le monde de demain* », conclut **Pascal Laguerre**, Chief Technology Officer de Daher.

Avec une vision stratégique, des usages concrets et une forte responsabilité sociétale, Daher affirme son ambition de devenir un leader industriel, tourné vers un futur intelligent, durable et humain.

### A propos de Daher - [www.daher.com](http://www.daher.com)

Avionneur, industriel, prestataire de services industriels et logisticien, Daher compte aujourd'hui 14 000 collaborateurs pour un chiffre d'affaires de 1,8 milliard d'euros en 2024. Fort de son actionnariat familial, Daher est tourné vers l'innovation depuis sa création en 1863. Avec des implantations dans une quinzaine de pays, en Europe, en Amérique du Nord et en Asie, Daher conçoit et développe des solutions à valeur ajoutée pour ses clients et partenaires aéronautiques et industriels.

Daher sur les réseaux sociaux :

X : [@DAHER\\_official](https://twitter.com/DAHER_official)

LinkedIn : [Daher](https://www.linkedin.com/company/daher)

Instagram : [Daher\\_Official](https://www.instagram.com/Daher_Official)

Presse – Bien Commun Advisory :

[daher@bcadvisory.fr](mailto:daher@bcadvisory.fr)

Victoria Wojtczak : +33 (0)6 79 75 01 66

Joachim Berenguer : +33 (0)6 64 40 21 95